

Број: 05/15-09-25  
Датум: 15.09.2025. год.

На основу члана 4 Закона о високом образовању (Сл. гласник РС 88/2017, 73/2018, 27/2018 – др. закон, 67/2019, 6/2020 – др. закони, 11/2021 – аутентично тумачење, 67/2021, 67/2021 – др. закон, 76/2023 и 19/2025), као и чланова 12, 15, 19, 20 и 30 Статута Високе струковне школе – Интернационални центар за професионалне студије, Београд (у даљем тексту: ИЦЕПС), на предлог Наставно-стручног већа, Савет ИЦЕПС-а усваја документ:

## **СТРАТЕГИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ**

**Високе струковне школе – Интернационални центар за професионалне студије, Београд**

## 1. Значење интернационализације

Интернационализација представља процес интегрисања интернационалних и интеркултуралних елемената и пратећих активности у наставном процесу ИЦЕПС-а ради укључивања у регионалне, европске и глобалне токове у области високог образовања и трансфера знања.

Интернационализација представља двострани процес који подразумева:

1. упознавање и прихватање туђих вредности, стандарда и постигнућа и
2. представљање сопственог система вредности и резултата како би они били препознати и прихваћени у међународним оквирима.

ИЦЕПС остварује интернационализацију путем образовне интеракције која подразумева преузимање других националних, регионалних и међународних достигнућа и стандарда, као и дељење сопствених достигнућа и стандарда.

## 2. Мисија интернационализације

Мисија интернационализације ИЦЕПС-а је да ојача квалитет наставе, видљивост и конкурентност Установе на европском простору струковног образовања кроз стратешка партнерства, мобилност и међународне пројекте.

## 3. Стратешка одређења

ИЦЕПС са седиштем високошколске установе у Београду и пет високошколских јединица у Новом Саду, Лесковцу, Вршцу, Краљеву и Јагодини усмерен је ка сарадњи са другим високошколским институцијама на регионалном, европском и глобалном нивоу.

ИЦЕПС реализује своју мисију у области образовања и трансфера знања у складу са вредностима које су прихваћене у развијеним европским државама и примењује образовне стандарде утврђене на основу међународних споразума које је Република Србија потписала и ратификовала.

Применом европских стандарда и општеприхваћених пракси европских земаља, ИЦЕПС омогућава размену информација, знања, идеја и људских ресурса чиме намерава да постане део европског образовног система, уз уважавање националних интереса у области високог струковног образовања и трансфера знања и поступања у складу са стратешким документима и прописима Републике Србије.

ИЦЕПС је стратешки одређен за отворену сарадњу са другим међународним институцијама и руководи се принципима узајамног уважавања, разумевања и равноправности.

## 4. Стратешки циљеви

### 4.1. У области високог образовања

Стратешки циљеви на пољу високог образовања су:

- праћење трендова у образовању у Европској унији и свету и увођење савремених студијских програма у сарадњи са европским високошколским институцијама,
- остваривање мобилности студената и запослених ради размене искустава и идеја, као и заједничког учешћа у стручним и научним скуповима и пројектима са колегама из других земаља, засновано на високој усклађености наставног програма ИЦЕПС-а са сродним програмима у Европској унији,
- реализација студијских програма на страним језицима,
- успостављање сарадње са наставним кадром и предавачима из других држава и њихово ангажовање као гостујућих предавача,
- укључивање наставника и сарадника ИЦЕПС-а у образовни процес страних високошколских установа,
- развој и постепено увођење онлајн и хибридних студијских модела (тамо где је изводљиво), уз припрему за релевантне акредитације и подстицање уписа страних студената.

### 4.2. У области трансфера знања

Стратешки циљеви у области трансфера знања су:

- јачање образовног потенцијала ИЦЕПС-а путем склапања сарадње са другим високошколским установама,
- повећање учешћа наставника и сарадника ИЦЕПС-а на међународним научним и стручним скуповима,
- организовање скупова високог стручног и образовног значаја у областима релевантним за рад ИЦЕПС-а и у којима може понудити експертизу, а у складу са финансијским и другим могућностима,
- приступ информацијама значајним за развој нових технологија и укључивање савремених метода учења и технологија у наставу,

- активно укључивање ИЦЕПС-а у међународне токове у области образовања, угоститељства и медицинско-здравствених наука и праксе,
- развој и реализација међународних пројеката ради унапређења наставе и капацитета,
- интегрисање стране литературе (на енглеском језику) у наставне процесе и подстицање њеног коришћења.

## **5. Стратешко позиционирање**

### **5.1. Позиционирање у региону**

ИЦЕПС жели да допринесе развоју како сопствених капацитета, тако и капацитета других високошколских установа на Западном Балкану и опредељен је да им пружи подршку.

### **5.2. Позиционирање у Европи**

ИЦЕПС намерава да буде препознат у Европи и у том циљу ће стремити повећању своје видљивости, препознатљивости и угледа у европском простору. ИЦЕПС намерава да се активно укључи у релевантне асоцијације, мреже и пројекте у Европи.

### **5.3. Позиционирање у свету**

ИЦЕПС ће настојати да укључи своје студенте и запослене у што више светских образовних, стручних и научних скупова и манифестација и да им за ове активности обезбеди одговарајућу организациону и финансијску подршку.

## **6. Међународна сарадња**

### **6.1. Приоритети**

Приоритети међународне сарадње ИЦЕПС-а су:

- сарадња и повезивање са водећим високошколским установама у Европи и региону компатибилним по понуди студијских програма,
- развој пројектне сарадње и аплицирање на међународне позиве у партнерству са институцијама најпре у Европи и региону, а потом и свету,
- сарадња са страним високошколским установама компатибилним по понуди студијских програма, ради јачања присуства ИЦЕПС-а у иностранству и развоја образовних прилика за српску дијаспору, као и за припаднике националних мањина у Републици Србији, у складу са развојним потребама и партнерским могућностима.

### **6.2. Стратешка партнерства и склапање споразума о сарадњи**

ИЦЕПС настоји да развија и проширује сарадњу са сродним високошколским институцијама у земљи и иностранству кроз билатералне и мултилатералне споразуме, водећи рачуна о географској разноврсности и узајамним интересима, као и потенцијалу за дугорочне резултате.

ИЦЕПС истовремено намерава да пружи подршку мање познатим високошколским установама како би испунио своју националну и регионалну мисију.

Стратешка партнерства ће подразумевати координисано деловање у више области, закључивање споразума, заједничко планирање и реализацију пројеката, повезивање ресурса и узајамно јачање капацитета, као и развој заједничких (посебно мастер) студијских програма.

Поред тога, сарадња ће се подстицати и кроз организовање онлајн гостујућих предавања и двосмерно укључивање наставника у наставне активности партнерских установа, ради размене пракси, јачања професионалних веза и повећања видљивости ИЦЕПС-а.

ИЦЕПС тежи да постане иницијатор, носилац и координатор развојних пројеката, као и организатор и коорганизатор међународних конференција и догађаја у партнерству са другим институцијама и међународним организацијама.

### **6.3. Умрежавање са страним образовним организацијама и асоцијацијама**

ИЦЕПС намерава да постане део мреже струковних високошколских установа, универзитета, организација и асоцијација како би успоставио функционалну повезаност у области образовања и преношења знања. У областима у којима не постоји адекватан облик организовања, ИЦЕПС ће иницирати сарадњу и преузети одговорност за умрежавање и координацију.

### **6.4. Учешће у програмима мобилности**

Учешће у програмима мобилности представља један од стратешких приоритета ИЦЕПС-а. Установа ће активно подстицати и развијати размену студената, наставног и ненаставног особља кроз програм Еразмус+ и друге програме мобилности Европске уније, уз подједнаку подршку одлазној мобилности студената и запослених ка партнерским институцијама у иностранству и долазној мобилности страних студената и запослених на ИЦЕПС.

Истовремено, ИЦЕПС ће настојати да прошири учешће у програмима мобилности које реализују међународне организације и асоцијације и изван Европске уније, у циљу јачања међународне сарадње, размене знања и искустава и унапређења квалитета наставног, стручног и научног рада.

### **6.5. Дигитализација процеса рада**

ИЦЕПС подржава развој дигитализације и дигитално управљање процесима мобилности и рада на међународним пројектима, у складу са европским иницијативама за даљу дигитализацију Еразмус+ програма и развој интероперабилних решења. У том циљу, ИЦЕПС ће унапређивати примену релевантних дигиталних платформи и сервиса, тежити смањењу паралелних уноса података и административног оптерећења, као и обезбедити континуирани развој људских капацитета за ефикасно коришћење и прилагођавање дигиталним променама у међународној сарадњи.

### **6.6. Заштита животне средине**

ИЦЕПС ће спроводити и промовисати институционалну политику и праксе које штите животну средину током свих активности повезаних са програмом мобилности. У складу са међународним и националним политикама, законодавством и праксом за заштиту животне средине и одрживог развоја, ИЦЕПС ће реализовати међународне програме и пројекте мобилности уз економично планирање путовања, дигитализацију административних послова, онлајн комуникацију, израду електронских публикација и промотивних материјала и успостављање и развијање сарадње са стејкхолдерима из области животне средине.

### **6.7. Поштовање принципа транспарентности, инклузије и забране дискриминације**

ИЦЕПС забрањује свако прављење разлике или неједнаког поступања, посредно или непосредно, по било ком основу, а нарочито по основу расе, пола, националне припадности, верског убеђења, језика, друштвеног порекла, имовног стања, психичког или физичког инвалидитета, здравственог стања, физичког изгледа, сексуалне оријентације, родног идентитета и другог стварног, односно претпостављеног личног својства и подржава инклузивност и једнаке шансе учествовања у међународним пројектима и програмима мобилности, у складу са избором и способностима студената, наставног и ненаставног особља.

У том смислу, образовна политика ИЦЕПС-а ће унапредити учешће појединаца са смањеним могућностима и подржаће особе са инвалидитетом, лица у неповољном економском положају, избеглице, припаднике националних мањина, мигранте и друге маргинализоване категорије људи.

### **6.8. Друштвено и грађанско ангажовање**

ИЦЕПС подржава грађанску ангажованост и подстиче студенте и особље да се ангажују као активни грађани приликом учешћа у програмима размене и у пројектима сарадње. У том смислу, ИЦЕПС намерава да интегрише гостујуће студенте у активности које могу да допринесу локалној заједници у Републици Србији, а у исто време подржава и друштвене праксе и грађански ангажман својих студената који студирају на партнерским високошколским установама.

## **7. Акциони план интернационализације ИЦЕПС-а**

Остваривање стратешких опредељења и циљева Стратегије интернационализације ИЦЕПС-а биће прецизније уређено Акционим планом интернационализације ИЦЕПС-а, који предлаже Наставно-стручно веће ИЦЕПС-а, односно верификује Савет ИЦЕПС-а.

## **8. Стручна служба за међународну сарадњу и интернационализацију ИЦЕПС-а**

За оперативне послове у вези са интернационализацијом, задужено је одељење Међународне сарадње.

Београд,

Висока струковна школа – Интернационални центар за  
професионалне студије, Београд  
председник Савета



*Jovana Bulatović*

проф. др Јована Булатовић